

**Imprese**

**che impresa**

## INNOVARE NEL PUBBLICO

di GIOVANNI COSTA

**N**el Veneto delle piccole e medie imprese, degli imprenditori che si son fatti da sé, di modelli di business concentrati nei settori tradizionali piuttosto lontani dalle nuove tecnologie, di un federalismo più rivendicativo...

A PAGINA 11



Imprese **che impresa**

di **Giovanni Costa**



## Quando l'innovazione nasce nel pubblico

Nel Veneto delle piccole e medie imprese, degli imprenditori che si son fatti da sé, di modelli di business concentrati nei settori tradizionali piuttosto lontani dalle nuove tecnologie, di un federalismo più rivendicativo che propositivo c'è la storia di Engineering Ingegneria Informatica, una multinazionale dei servizi informatici fondata a Padova nel 1980, quotata alla Borsa di Milano, primo operatore italiano attivo nella progettazione nei servizi di *outsourcing* informatico, nello sviluppo di prodotti e soluzioni proprietarie e nella consulenza. Occupa seimila e trecento persone in Italia e ha quaranta sedi in Europa, Usa e America latina, fattura 724 milioni di euro con un utile netto di oltre 34 milioni (dati 2009).

Questa storia ce la racconta un recente libro curato da Sergio De Vio «Engineering 30 anni. Da impresa italiana a multinazionale dell'It» (Guerini editore), che raccoglie le testimonianze di alcuni dei protagonisti di questa avventura imprenditoriale nata a ridosso di un settore pubblico che non godeva certo di una reputazione d'innovatore. Alla presidenza della Camera di Commercio di Padova arrivò agli inizi degli anni Settanta Mario Volpato un grande matematico che aveva intuito il futuro dell'informatica, delle reti e delle banche dati. È a lui che si deve la fondazione nel 1974 di Cerved, società informatica di gestione, elaborazione e distribuzione di banche dati nazionali inizialmente partecipata dalle Camere di Commercio del Veneto e in seguito dalle altre Camere italiane e da alcune importanti banche private. Cerved assume il ruolo d'infrastruttura tecnologica al servizio delle Camere di Commercio e della Pubblica Amministrazione per mettere a disposizione il patrimonio informativo dei dati giuridici ed economici pubblici. Engineering nasce da una costola di Cerved per coprire una funzione di servizio per la casa madre.

Questo legame provvidenziale nella fase iniziale, divenne ben presto stretto e portò a quello che oggi chiamiamo un «management buy out», un acquisto del controllo da parte dei dirigenti guidati da Michele Cinaglia che conservarono una propensione a mettere la redditività e la remunerazione del capitale al servizio dello sviluppo, della conquista di quote di mercato e di attività, della creazione di occasioni di lavoro per giovani ad alta qualificazione. In altre parole, una propensione a svolgere un ruolo socialmente riconoscibile attraverso i fatti, che sono il miglior antidoto alla retorica convenzionalistica sulla responsabilità sociale dell'impresa. Se oggi l'Italia è presente nell'Information Technology lo si deve ad aziende operanti nel campo del software e dei servizi come Engineering. E se oggi si può raccontare una storia come questa di Engineering lo si deve a uomini come Mario Volpato e Michele Cinaglia che hanno dato un'anima imprenditoriale e tecnologia a un'esperienza nata nel pubblico.

[g.costa.cdv@virgilio.it](mailto:g.costa.cdv@virgilio.it)